



## Persoonlijke gegevens:

naam: Smits  
voornaam: Anna-Paulien  
geboortedatum: 01-12-1958  
geboorteplaats: Leeuwarden  
telefoon: 06 - 49808073  
e-mail: [info@annapauliensmits.nl](mailto:info@annapauliensmits.nl)



## Drijfveer:

“Hoe wordt de leerling hier beter van?”

## Motto

Mijn motto is "iedereen leert". Toen ik schoolleider was zorgde ik niet alleen voor een positief leerklimaat voor mijn leerlingen, maar óók voor mijn docenten en overige medewerkers op school. En zelf leer ik nog iedere dag van de ontmoeting en het samenwerken met anderen. Daarbij is het mijn rol om voortdurend te pendelen tussen visie en praktijk.

## Sterke punten

Resultaatgericht, in balans, empathisch voor collega's en als het nodig is prikkelend, ik haal de buitenwereld de school binnen, ben steeds op zoek naar nieuwe ontwikkelingen in onderwijs en maatschappij en probeer dit te verbinden met de dagelijkse schoolpraktijk.

## Eigenschappen

In de kleuren van de managementdrives ben ik als volgt te karakteriseren:

- 1 oranje : flexibel, vernieuwend en resultaatgericht
- 2 geel : rationeel en leergierig
- 3 groen: gevoel en empathisch
- 4 rood : actie/resultaatgericht

## **Ervaring:**

2020	start eigen onderneming: onderwijsadvies, training, coaching <ul style="list-style-type: none"><li>• training management teams</li><li>• coaching schoolleiders</li><li>• coaching docenten</li></ul>
2006 - 2021	rector Stedelijk Dalton College Alkmaar <b>Resultaten:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• van traditionele school naar bloeiende daltonschool</li><li>• van "school zonder gezicht" naar daltonschool met duidelijk onderwijsprofiel, uitstekende resultaten en sterk imago</li><li>• stevig verankerd daltonconcept</li><li>• van ambtelijke cultuur naar professionele cultuur</li></ul> <b>Gepersonaliseerd leren:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• transformatie naar gepersonaliseerd leren in samenwerking met Kunskapsskolan en drie andere daltonscholen</li></ul> <b>Onderwijs aan vluchtelingenkinderen/internationale schakelklas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• voortrekkersrol in Alkmaar m.b.t. onderwijs aan leerlingen isk; afstemming met overige schoolbesturen met als doel gemeenschappelijke verantwoordelijkheid en bieden van kwalitatief goed onderwijs voor deze doelgroep</li><li>• ontwikkelen versterkte leerroute voor anderstalige leerlingen met als doel een diploma dat past bij hun capaciteiten</li></ul>
2002 - 2006	Lid Centrale Directie Jan van Scorel College Alkmaar
1999 - 2002	Sectordirecteur vwo/havo Jan van Scorel College Alkmaar
1994 - 1998	Sectordirecteur basisvorming (vwo t/m vbo) Jan van Scorel College Alkmaar
1990 - 1994	Conrector eerste en tweede leerjaar Jan van Scorel College Alkmaar
1982 - 1990	Docente Frans RSG Winkler Prins te Veendam
1981 - 1982	Docente Frans Volksuniversiteit te Groningen
1980 - 1982	Lid dagelijks bestuur vakgroep Frans Taal en Letterkunde RU Groningen

## **Overig:**

2021- heden	Training daltonscholen samen met Johan Keijzer (keijzer&smits)
2015 - 2021	Voorzitter regiobestuur V.O. Nederlandse Dalton Vereniging: <ul style="list-style-type: none"><li>• borgen samenwerking en professionalisering van ongeveer 28 dalton vo-scholen</li></ul>
2005 - 2021	Lid visitatiecommissie Nederlandse Dalton Vereniging: <ul style="list-style-type: none"><li>• ervaren voorzitter van visitaties op basis van waarderend perspectief</li></ul>
2012 - 2015	Lid regiobestuur V.O. Nederlandse Dalton Vereniging
2016 - 2018	Lid bestuur Nederlandse Dalton Vereniging
2015 - 2017	NSO: training en coachtrajecten van diverse middenmanagers in de regio
2003 - 2010	Bestuurslid "De Blauwe Loper", primair onderwijs Heerhugowaard en Langedijk

## Opleiding:

2015	Opleiding Coach Practitioner (certificaat behaald)
2014	Opleiding Coach Foundation (certificaat behaald)
1987 - 1988	Hogeschool Interstudie te Arnhem: Leergang Vrouw en Management Voortgezet Onderwijs
1985 - 1986	Hogeschool Interstudie te Arnhem: Oriëntatiecursus Vrouw en Management Voortgezet Onderwijs
1982	Doctoraal examen Frans te Groningen eerste graads onderwijsbevoegdheid Franse taal en letterkunde
1976	Eindexamen Gymnasium B te Leeuwarden

## Een greep uit de door mij gevolgde scholing/training:

2021	Diverse masterclasses (o.a. Louis Steeman, Steven Pont); collegiale visitatie op basis van het waarderend perspectief (Bureau Take a Step)
2016-2020	Deelname internationaal netwerk European Schoolleaders (ESAP) met als thema onderwijs aan "refugee children" met studiereizen naar Washington en Denver (2016), Parijs en Poitiers (2017), Londen (2019) en Düsseldorf/Alkmaar (2020)
2017 - 2021	Leernetwerk schoolleiders voortgezet onderwijs
2017 - 2021	Netwerk Bildung in het onderwijs
2016	NDV "appreciative inquiry" tijdens de daltonvisitatie
2015	Studiereis VO-Academie naar Toronto over "deep learning" (Michael Fullan) en het schoolleidersregister
2014	Training persoonlijk leiderschap (2x 2 dagen) o.l.v. Frank Weijers en Bregje Pel
2012	Tweedaagse "de schillen van authentiek leiderschap" op basis van Bas Blekkingh "authentiek leiderschap"
2012	Masterclass "beïnvloeden van gedrag" door Dick van Baarn, gedragswetenschapper aan de Universiteit van Nijmegen
2011 - 2019	Jaarlijkse tweedaagse: training onderwijskundig leiderschap op een daltonschool (Nederlandse Dalton Vereniging)
2010/2011	Socratisch Netwerk voor schoolleiders o.l.v. Vivienne Gommerts
2010	Training Management Drives voor schoolleiders SOVON
2010	Training kernreflectie (Instituut voor Multi Level Learning)
2009	Studiereis naar Seattle over Education for Special Needs
2007 - 2010	Training "Mooi Werk" over onderwijskundig leiderschap (door het APS)
2007	Conferentie Duurzaam Leren (o.a. Peter Senge, Michael Fullan, Jan Jutten "systeemdenken")
2006	Masterclass Leon de Caluwé
2001 - 2009	Deelname Round Table voor vrouwelijk schoolleiders (destijds opgezet door Clan Visser 't Hooft en voortgezet door Lidy Moll)